

Ley de Semillas N° 16.811 (1997): creación de INASE

INASE asesora al Poder Ejecutivo sobre la política nacional en materia de semillas.



- Fomentar la producción y uso de la mejor semilla con identidad y calidad superior comprobada, estimulando el desarrollo de la industria semillerista nacional.
- Apoyar la obtención y el uso de nuevos materiales fitogenéticos nacionales y de origen extranjero que se adecuen a las condiciones del país.
- Proteger las creaciones y descubrimientos fitogenéticos, otorgando los títulos de propiedad que correspondan.

Ley de Semillas N° 16.811 (1997): creación de INASE

INASE asesora al Poder Ejecutivo sobre la política nacional en materia de semillas.

- Impulsar la exportación de semillas.
- Fiscalizar el cumplimiento de la normativa en materia de semillas.
- Proponer el dictado de normas sobre producción, certificación, comercialización, exportación e importación de semillas y sobre la protección de las creaciones y los descubrimientos fitogenéticos.



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2012-2016



Promover y contribuir al desarrollo de la actividad semillerista, incentivando el uso y producción de semilla de calidad superior e identidad comprobada, en un marco de compromiso, ética y responsabilidad.



Ser la institución que articula a los actores involucrados en la actividad semillerista, reconocida nacional e internacionalmente por la excelencia de sus servicios en beneficio del sector agropecuario.

INSTITUTO NACIONAL DE SEMILLAS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2012-2016



ABRIL 2012

OBJETIVO

Generar y difundir información de desempeño agronómico de cultivares, útil y accesible, para la toma de decisiones de productores y empresas semilleras.

ESTRATEGIAS Fortalecer el liderazgo del INASE en la Evaluación Nacional de Cultivares a través de:

- * La mejora de la coordinación y supervisión de las instituciones de evaluación de cultivares.

- * El análisis de alternativas para ampliar el número de instituciones evaluadoras para garantizar la calidad del servicio.

Revisar protocolos de la Evaluación Nacional de Cultivares para asegurar su ajuste a condiciones de manejo comercial de cultivos.

Implementar un sistema de información de los resultados útil y accesible para los técnicos y productores, que contribuya a la toma de decisiones.

OBJETIVO

Avanzar hacia una mayor certificación atendiendo a las particularidades de cada cultivo, promoviendo el sistema de acreditación.

ESTRATEGIAS Elaborar un cronograma por especie de las modificaciones de los estándares específicos de producción y comercialización que promueva la clase certificada.

Impulsar la aplicación de medidas de apoyo al uso de semillas certificadas.

Promover la acreditación de empresas para la certificación de semillas.

Difundir beneficios y ventajas económicas de la utilización de semilla certificada.





Generar y difundir información de desempeño agronómico de cultivares útil y accesible para la toma de decisiones de productores y empresas semilleras.

ESTRATEGIA

- Fortalecer el liderazgo de INASE en ENC:
 - Mejora de la coordinación y supervisión de las instituciones de evaluación de cultivares.
 - Análisis de alternativas para ampliar el N° de instituciones evaluadoras para garantizar la calidad del servicio.

ACCIONES

- Fortalecimiento del rol de INASE en la supervisión de los ensayos.
- Mejora en la coordinación con las instituciones.
- Publicación de resultados sin retraso.
- Incremento del número de ensayos conducidos.
- Relevamiento parcial de potenciales servicios para conducir ensayos de la ENC.

CERTIFICADA 1

Avanzar hacia una mayor certificación atendiendo a las particularidades de cada cultivo, promoviendo el sistema de acreditación.

ESTRATEGIA

Elaborar un cronograma por especie de las modificaciones de los EE de producción y comercialización que promueva la clase certificada.

ACCIONES

- Modificación EE de 5 especies de gramíneas forrajeras: certificación obligatoria.
- Elaboración EE de arroz híbrido.
- Creación EE de cítricos: certificación obligatoria.
- En proceso: EE de soja, moha, sudangrás, trigo y leguminosas forrajeras;
- Promoción de acreditación de certificación semilla de papa.



Incrementar la fiscalización del uso y comercio de semilla ilegal.

ESTRATEGIA

- Definir un plan de control del comercio ilegal de semillas focalizado en forrajeras y materiales de propagación vegetativa (MPV).
- Articular las áreas de INASE vinculadas a este cometido para incrementar la actividad de control.

ACCIONES

- Elaboración de plan de trabajo. Cumplimiento parcial; las modificaciones respondieron a situaciones coyunturales.
- En proceso de articulación interna.



Promover la mejora continua de los laboratorios de INASE a través del incremento de la calidad de sus servicios.

ESTRATEGIA

Destinar los recursos necesarios para optimizar la calidad de los servicios de los laboratorios de semillas de INASE.

ACCIONES

- Sistema de Calidad: actualización del SFF y extensión del SBM.
- Recursos Humanos: modificación en el organigrama. Gestión integral: tres sectores (FF, BM y SV bajo órbita del Laboratorio).
- Recursos edilicios: remodelación SFF y reubicación SV.
- Concentración del trabajo del SBM en dos áreas.



Mejorar el posicionamiento de INASE como organismo de referencia por su promoción del uso de materiales de buena calidad y difusión de normas vigentes e información de los resultados de su acción y servicios.

ESTRATEGIA

Jerarquizar la difusión y comunicación externa mediante la elaboración de materiales de calidad.

ACCIONES

- Elaboración de publicaciones, artículos, materiales gráficos y audiovisuales, etc.
- Rediseño del sitio web.
- Realización de materiales para actividades de capacitación (tutoriales, presentaciones, etc.).
- Alineación imagen institucional en diversos soportes.



Impulsar la participación institucional en las instancias regionales e internacionales del sector.

ESTRATEGIA

- Preparar y dar seguimiento a la agenda internacional.
- Coordinar acciones con el sector privado y público (UAI-MGAP). Establecer un protocolo de participación.
- Difundir en todas las instancias la calidad de la institucionalidad uruguaya relacionada al sector.

ACCIONES

- Preparación de agenda. Presencia en reuniones MERCOSUR.
- Coordinación con UAI-MGAP por participación en MERCOSUR y recepción de delegaciones extranjeras. Redacción protocolo.
- Transmisión de imagen coordinada y unida del sector semillerista.



Fortalecer el nivel técnico de los recursos humanos vinculados al sector semillas a través de actividades de capacitación.

ESTRATEGIA

Definir áreas de INASE a fortalecer, evaluar alternativas de capacitación y prever la participación de sus funcionarios.

ACCIONES

Se realizaron capacitaciones según oportunidades. En el quinquenio: 3 maestrías finalizadas, 2 en curso, 2 licenciaturas finalizadas y participación en diversos cursos presenciales y a distancia.



Mejorar la gestión y calidad de los servicios de INASE para agilizar y facilitar los procesos de trabajo y trámites a nivel interno y externo.

ESTRATEGIA

— Establecer un sistema de comunicación interna para agilizar trámites y gestiones de los servicios de INASE.

— Profesionalizar la gestión de recursos humanos.

ACCIONES

— Desarrollo de nuevo sistema informático (en proceso).

— Rediseño intranet (en proceso)

— Diseño e implementación de evaluación de desempeño por competencias.

— Contratación de equipo consultor para gestión de RRHH.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2017-2021



PROCESO DE TRABAJO

1

Evaluación Planificación Estratégica 2012 - 2016

2

Diseño pauta de trabajo Planificación Estratégica 2017 - 2021

3

Convocatoria a actores

4

Relevamiento y análisis de información

5

Diseño de indicadores

6

Corrección y aprobación de Junta Directiva

7

Elaboración de documento y presentación



20 años
INASE
 URUGUAY
 1997 - 2017

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2017-2021

PRODUCIDA POR: INP (ISA) S.A.
 ESPECIE: BAIGORAS (Lycium ruthenicum)
 VARIEDAD / CULTIVAR:
 Nº LOTE: 01 15 9999 9999 9999 PESO:
 PUREZA MN: 97% DE ANÁLISIS:
 GERMINACION MN: 80% 100/100%

CERTIFICADA 1

INSTITUTO NACIONAL DE SEMILLAS (INASE)
 Carrero Barrios 28 km P. vía 9 Km 28 Carreras

NO RESEALAR

